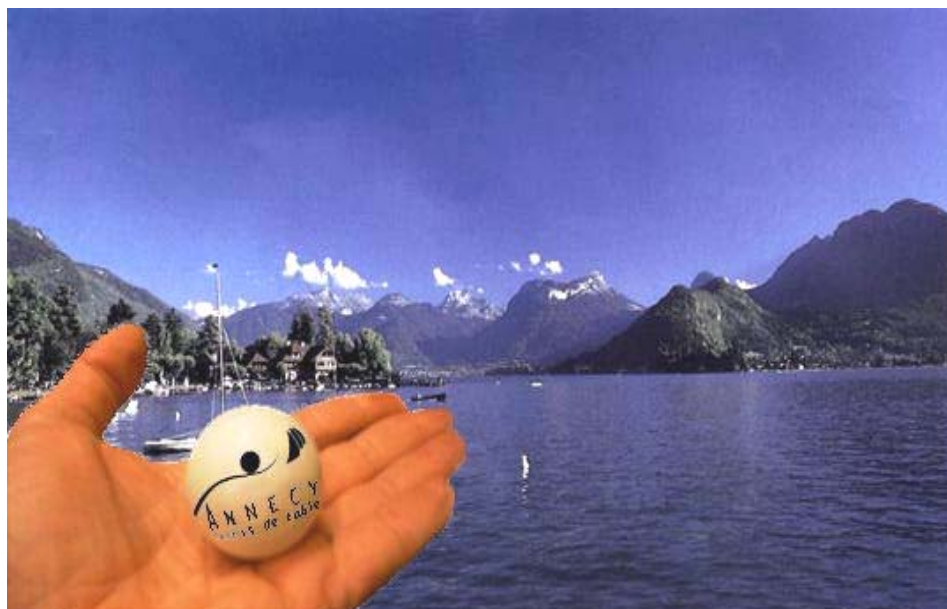


# ANNECY TENNIS DE TABLE

## Projet de développement 2008-2012

Mise en place  
d'une structure  
de haut niveau



## **SOMMAIRE**

❖	<b><i>Introduction</i></b>	<b>3</b>
❖	<b><i>Une association en plein développement</i></b>	<b>3</b>
➤	Le conseil d'administration	3
➤	L'effectif	3
➤	Le niveau sportif	4
❖	<b><i>Un projet 2006-2008 réussi</i></b>	<b>5</b>
➤	L'accession au niveau national	5
➤	Le déploiement du projet de formation	5
➤	Les résultats des jeunes	6
➤	Les partenariats mis en place	7
➤	Le bilan pour l'association	8
❖	<b><i>La mise en place d'une structure de haut niveau</i></b>	<b>8</b>
➤	Les objectifs	8
➤	L'accession en nationale 1	8
➤	La formation haut niveau	9
➤	Les partenariats	11
➤	Le budget	12
❖	<b><i>En conclusion</i></b>	<b>14</b>

## ❖ Introduction

L'accès au sport de haut niveau nécessite non seulement un investissement personnel très important mais aussi l'appui sur un environnement permettant la promotion auprès des plus jeunes, la détection des candidats à l'excellence ainsi que l'encadrement adapté afin d'optimiser les efforts réalisés.

Le projet de développement 2006-2008 a permis l'accession au championnat par équipes de nationale 2, et la mise en place d'un encadrement performant des jeunes.

C'est en s'appuyant sur ces résultats que le club d'Annecy Tennis de Table souhaite développer son projet de structure de haut niveau fondée sur l'accession en nationale 1 par équipes et la mise en place d'une structure de formation performante.

## ❖ Une association en plein développement

### ➤ Le conseil d'administration

Le Conseil d'Administration est composé **17 membres élus** par l'Assemblée Générale pour un mandat de 4 ans **dont 6 âgés moins de 30 ans et 4 féminines**.

Les membres élus se repartissent les différentes responsabilités au sein des **4 commissions chacune pilotées par un des élus et comprenant également des membres non élus** : La Commission organisations, la Commission partenariats, la Commission promotion et communication et la Commission technique.

Ce sont **28 bénévoles au total** qui participent aux différentes actions du club. Un groupe d'**accès des jeunes aux responsabilités** a par ailleurs été mis en place avec une participation aux actions des différentes commissions.

### ➤ L'effectif

Le club est composé de **228 adhérents** répartis dans diverses sections :

- 46 jeunes débutants ou loisirs
- 82 jeunes en compétition
- 41 adultes loisirs
- 59 adultes en compétition

➤ *Le niveau sportif*

Le championnat par équipes seniors, ouvert aux jeunes, reflète le mieux le niveau sportif des clubs de tennis de table. L'évolution des niveaux des équipes de régionale et nationale lors des dernières années est très forte :

	2005/2006	2006/2007	2007/2008	<u>Sept. 2008</u>	<u>Evolution</u>
Equipe 1	Régionale 1	Prénationale	Nationale 3	Nationale 2	+ 3 divisions
Equipe 2	Régionale 3	Régionale 2	Régionale 1	Prénationale	+ 3 divisions
Equipe 3	Régionale 3	Régionale 2	Régionale 2	Régionale 1	+ 2 divisions
Equipe 4	Prérégionale	Régionale 3	Régionale 3	Régionale 2	+ 2 divisions
Equipe 5	Départ. 1	Prérégionale	Régionale 3	Régionale 3	+ 2 divisions

Le club compte au total 10 équipes et est représenté en nationale 2 et dans toutes les divisions régionales et départementales.

▪ *La formation des jeunes*

Voir bilan du projet 2006-2008 p.4.

▪ *La participation aux compétitions*

Des épreuves individuelles et par équipes sont proposées à l'ensemble des adhérents quel que soit leur âge (de 6 à 74 ans actuellement) ou leur niveau (départemental à national). Des jeunes et adultes loisirs participent par ailleurs aux championnats promotionnels départementaux.

▪ *Les organisations sportives*

2 types d'organisation en 2007-2008 :

- Accueil de 8 compétitions départementales et régionales
- Organisation de 4 tournois open en juillet

▪ *Les manifestations internes*

30 à 60 joueurs de compétition, jeunes et loisirs se retrouvent lors de diverses organisations :

- Le Tournoi Interne de fin de saison
- Le Pique Nique du club
- La galette des rois

## ❖ Un projet 2006-2008 réussi

### ➤ *L'accession au niveau national*

Après avoir atteint l'objectif du projet en accédant au niveau Nationale 3 en juin 2007, l'équipe première est parvenue à monter en nationale 2 en juin 2008.

Plusieurs joueurs de bon niveau national nous ont rejoints ces dernières années grâce à l'image performante dynamique et conviviale de l'association. Le recrutement a été effectué en privilégiant l'aide à une installation professionnelle sur le bassin annécien et les joueurs correspondent tous à l'esprit de convivialité si important dans notre association. Ceci nous permet une réelle intégration à long terme dans notre collectif. L'effectif actuel correspond à un bon niveau de nationale 2.

L'équipe 2 a par ailleurs elle aussi progressé de 3 divisions en 4 ans et est aux portes de la nationale.

### ➤ *Le déploiement du projet de formation*

#### ▪ *Les moyens humains*

Ils ont été développés dans le cadre du pôle technique qui réunit les éducateurs professionnels diplômés d'Etat et les entraîneurs bénévoles diplômés de la Fédération.

Un premier éducateur a été recruté en décembre 2005 à plein temps et a obtenu son Brevet d'état 1<sup>er</sup> degré en juin 2007. Afin de compléter cet encadrement, un deuxième éducateur a été recruté en septembre 2006 à 50% puis à 80% à partir de juin 2007. Tous deux sont issus du club et partagent les mêmes orientations que l'équipe dirigeante.

Lors de cette dernière saison, 3 entraîneurs régionaux ou fédéraux ont complété l'encadrement des séances et 8 ont participé au suivi sur compétitions en étroite collaboration avec les éducateurs professionnels.

#### ▪ *Les activités en interne*

Les groupes jeunes représentent maintenant 23 heures d'entraînement avec à chaque fois 2 des 6 groupes soit une vingtaine de jeunes. Le pôle technique a organisé 6 stages 2007-2008 avec entre 20 et 24 jeunes par stage.

Le fonctionnement en pôle renforce considérablement la communication entre les entraîneurs professionnels et les bénévoles du club ce qui garantit une vision commune du développement de l'association.

▪ *Les activités externes*

4 cycles scolaires de 5 semaines se sont déroulés cette saison en collaboration avec le Comité départemental.

➤ *Les résultats des jeunes*

La restructuration progressive des groupes d'entraînement et l'augmentation du nombre de créneaux horaires ont permis d'augmenter significativement le nombre de jeunes accueillis et la pratique compétitive est devenue fortement majoritaire grâce à un excellent niveau de fidélisation.

4 jeunes ont accédé au niveau national et leur nombre au niveau régional est passé de 7 à 16 joueurs en 3 saisons.

Les chiffres concernant les objectifs sont présentés dans le tableau suivant :

	Réalisé 2004/2005	Objectif 2005/2006	Réalisé 2005/2006	Objectif 2006/2007	Réalisé 2006/2007	Objectif 2007/2008	Réalisé 2007/2008	Evolution en 3 saisons
Licences compétition jeunes	38	40	44	45	71	55	82	+116%
Total licences jeunes	78	80	69	85	94	95	108	+38%
Jeunes niveau régional	6	6	7	6	12	10	16	+167%
Jeunes niveau national	0	0	0	0	1	1	4+1 équipe	-

Résultats 2007-2008 :

- Championnat individuel départemental :

- Vice championne benjamine
- Vice champion benjamin
- Vice championne junior fille
- 10 places sur le podium sur 32 possibles

- Interclubs (équipes de 3) :

- Equipe benjamines : 1ère en départemental et 2° en régional et 23° au niveau national
- Equipe benjamins : 2ème en départemental et 5° en régional
- Equipe minimes filles : 3ème en départemental et 5° en régional
- Equipe minimes garçons : 1ère en départemental et 13° en régional

- Championnats de France :

Benjamin BROSSIER 1/2 finaliste en double au championnat de France Cadets.

**Evolution au Challenge Lacotte sur la formation des jeunes en Haute-Savoie :**

<u>2005-2006</u>	<u>2006-2007</u>	<u>Au 12 mai 2008</u>
1. ERCTT 1553 pts	1. ERCTT 1460 pts	2. ERCTT 1650 pts
2. Evian 1140 pts	<b>2. Annecy 1002 pts</b>	<b>2. Annecy 1636 pts</b>
3. Cruseilles 1087 pts	3. Cruseilles 978 pts	3. Evian 835 pts
4. Thonon 507 pts	4. Evian 826 pts	4. Cruseilles 638 pts
<b>5. Annecy 464 pts</b>	5. Thonon 255 pts	5. Sallanches 253 pts

Challenge régional sur la formation des jeunes : Le club passe de la 62° place en 2005/2006 à la 15° place en 2006/2007 et à la 4° place cette saison.

➤ ***Les partenariats mis en place***

Tous les partenariats ont été mis en place comme prévu dans le projet :

- La municipalité d'Annecy :  
Un contrat d'objectifs Déterminés subventionné à 11 000 € par an a été mis en place avec la Mairie d'Annecy.
- La DDJS 74 :  
Un dispositif Plan Sport Emploi a été mise en place pour une aide de 2007 à 2011 de 36 000 € déduction faite des autres aides de l'état.
- Le Conseil général :  
Aide aux frais de déplacement de national
- La Ligue Rhône-Alpes de Tennis de Table :  
Un projet club a été mis en place avec la Ligue Rhône-Alpes de Tennis de Table comprenant une aide financière de 1 300 € par an de 2006 à 2008.
- Le Comité Départemental de la Haute-Savoie :  
Participation des entraîneurs du club aux actions de tutorat, de cycles scolaires et de stages.
- Uniformation :  
Participation aux coûts de formation au Brevet d'Etat.
- Yasaka et TK sport (équipementiers) :  
Dotation équipements pour l'équipe 1 et les éducateurs
- Les partenaires privés :  
Les partenariats représentent 13 500 € par an pour l'ensemble du projet de développement

Ces différents partenariats ont permis de financer ce projet qui atteint cette saison le budget de 55 000 € et qui est actuellement déficitaire d'environ 3 000 €.

### ➤ *Le bilan pour l'association*

Nous nous sommes tout d'abord aperçus qu'en mettant en place un projet ambitieux mais réaliste nous obtenons une participation et une adhésion des différents partenaires possibles. Ce projet a par ailleurs développé un dynamisme important dans la vie associative en général et a attiré de nouveaux bénévoles ce qui nous a permis d'aller au-delà des objectifs initialement fixés.

L'association dispose maintenant d'une équipe en Nationale 2 et d'un encadrement performant pour la formation des jeunes comme le montre l'évolution des résultats. Une offre de pratique diversifiée et de qualité pour tous a permis par ailleurs une évolution significative du nombre d'adhérents.

Cela nous encourage à poursuivre dans une démarche de projet en s'orientant maintenant nos efforts vers la formation au haut niveau.

### ❖ *La mise en place d'une structure de haut niveau*

#### ➤ *Les objectifs*

Ce projet de développement d'une structure de haut niveau s'articule autour des 2 objectifs : L'accession au niveau Nationale 1 par équipes et la mise en place d'une structure de formation au haut niveau.

#### ➤ *L'accession en nationale 1*

Fort de la dynamique sportive engagée, le projet d'accession à la Nationale 1 s'est présenté tout naturellement. Un nouveau joueur de très bon niveau est prêt à venir s'installer à Annecy et à rejoindre notre projet. Notre effectif nous permettrait alors d'ambitionner la Nationale 1.

L'équipe 2, actuellement au niveau Prénational pourra aussi prétendre à l'accession en Nationale 3 et constituer une véritable réserve pour l'équipe 1 dans laquelle pourront venir s'aguerrir les jeunes issus du projet de formation Haut niveau.

Un renforcement de nos financements reste toutefois indispensable afin que l'équipe 1 ne pénalise pas financièrement le projet de formation Haut niveau et ne remette en cause ses capacités à former des joueurs au meilleur niveau national.

### ➤ *La formation haut niveau*

Le projet de mise en place d'une structure de formation au haut niveau s'articule autour de 3 axes :

- La promotion : faire connaître le tennis de table aux plus jeunes
- La détection : Accueillir ces jeunes et orienter les meilleurs vers la filière haut niveau
- La formation haut niveau : Mettre en place une structure sportive scolaire permettant d'allier au mieux l'entraînement soutenu et les études.

#### ▪ *Les actions prévues*

##### • *Les actions de promotion*

Le tennis de table souffre d'être mal connu par les parents qui ne pensent pas spontanément à proposer ce sport à leurs jeunes enfants. Il est donc important qu'ils aient l'occasion de découvrir ce sport par eux même.

2 actions sont prévues à cet effet :

- Les activités périscolaire : mettre en place pour les écoles primaires des activités tennis de table en périscolaire en collaboration avec la municipalité d'Annecy
- Les animations municipale : Mise en place par la mairie d'animations pendant les vacances scolaires encadrées par les éducateurs municipaux. Une formation complémentaire théorique et un suivi sur ces animations seront apportés par l'éducateur référent du club.

Ces actions ont pour but de faire découvrir le tennis de table aux enfants qui pourront, s'ils le souhaitent, poursuivre à l'Ecole de Sport Annecienne (E.S.A.).

##### • *Les actions de détection*

Les enfants des écoles primaires peuvent découvrir le tennis de table pendant un trimestre à l'Ecole de Sport Annecienne (E.S.A.), structure collaborative entre la ville d'Annecy et l'association. S'ils souhaitent poursuivre cette activité, ils sont orientés vers l'activité club et la structure d'entraînement adapté à leurs niveaux et à leurs motivations.

Les meilleurs et les plus motivés pourront intégrer la structure haut niveau et tous les autres seront pris en charge dans la cadre de la structure de formation club classique.

- *Les actions de formation haut niveau*

La formation haut niveau devra permettre une pratique soutenue du tennis de table compatible avec le travail scolaire et respectant le rythme des jeunes. Elle suivra une prise en charge de la formation initiale dans le club et débutera à l'entrée du jeune en 6<sup>o</sup>.

Elle sera réalisée en collaboration avec le Centre de Regroupement des Etudes des Sports et des Arts à Annecy (CRESAA) permettant la mise en place d'une scolarité à horaires aménagée et garantissant un suivi individualisé des jeunes dans l'accès vers le haut niveau.

L'association souhaite par ailleurs pouvoir disposer de la scène de la salle Sonnerat pour ajouter des entraînements individualisés à des jeunes du groupe élite terminant plus tôt certaines après-midi. Ceci permet d'augmenter les heures d'entraînements sans surcharger les soirées de la semaine.

Les groupes élite seront constitués en fonction des années de naissance afin que le travail corresponde aux filières physiologiques de chaque âge.

- *L'évolution de l'encadrement*

- *L'encadrement professionnel*

Le poste d'éducateur à 80% passera à 100% à partir de juillet 2008, permettant d'avoir 2 éducateurs à plein temps dont un affecté à l'ensemble de la filière haut niveau.

- *L'encadrement bénévole*

Un projet de formation des adolescents à l'encadrement bénévole des plus jeunes est en cours ; 8 jeunes sont engagés dans cette action et ont déjà réalisé un encadrement aux interclubs départementaux avec le suivi des éducateurs professionnels.

L'objectif est d'obtenir une nouvelle génération d'entraîneurs bénévoles qui travailleront en soutien des éducateurs professionnels.

➤ *Les partenariats*

Différents partenariats seront mis en place :

- La municipalité d'Annecy :  
Les actions seront intégrées au Contrat d'Objectifs Déterminé et une collaboration sera mise en place pour la création d'un CRESA.  
Une subvention spécifique est sollicitée
- La DDJS 74 :  
Une fiche spécifique sera rédigée dans la demande de subventions CNDS
- Le Conseil général :  
Aide aux frais de déplacement de national et subvention haut niveau
- La Ligue Rhône-Alpes de Tennis de Table :  
Le projet sera présenté dans le cadre des projets club FFTT et de l'aide aux « clubs vitrine ».  
Les meilleurs jeunes participeront aux regroupements élite régionaux.
- Le Comité Départemental de la Haute-Savoie :  
Des cycles scolaires seront mis en place le cadre des actions du pôle technique départemental.  
Les meilleurs jeunes participeront aux regroupements élite départementaux.  
Une aide financière au projet sera sollicitée
- Yasaka et TK sport (équipementiers) :  
Dotation équipements pour l'équipe 1 et les éducateurs
- Les partenaires privés :  
Les partenariats privés participeront au financement de ce projet.

Annecy TT - Projet 2008-2012  
Mise en place d'une structure de haut niveau

➤ *Le budget*

<u>Postes</u>	<u>Réalisé 07/08</u>	<u>Budget 08/09</u>	<u>Budget 09/10</u>	<u>Budget 10/11</u>	<u>Budget 11/12</u>	<u>Budget 12/13</u>
Educateur Haut- Niveau	16 000	21 000	22 000	23 000	24 000	25 000
Déplacements jeunes	3 000	4 000	5 000	5 000	5 000	5 000
Restauration et hôtel jeunes	2 500	3 000	4 000	4 000	4 000	4 000
Engagement et mutations	2400	2400	3000	3000	3000	3000
Déplacements équipe	3600	4200	5000	5000	5000	5000
Restauration et hôtel équipe	2800	3100	3500	3500	3500	3500
Frais primes et indemnités	4700	5000	6000	6000	6000	6000
Arbitrage	250	300	500	500	500	500
Matériel	2000	2000	2000	2000	2000	2000
<b><u>Total dépenses :</u></b>	<b><u>37 250</u></b>	<b><u>45 000</u></b>	<b><u>51 000</u></b>	<b><u>52 000</u></b>	<b><u>53 000</u></b>	<b><u>54 000</u></b>
Part contrat d'objectif mairie	6 500	5 000	3 500	3 000	2 000	
Subvention mairie Haut niveau		8 000	9 500	10 500	11 000	11 500
Aide conseil général		3 000	4 000	4 000	4 000	4 000
Subventions déplacements	1500	2 000	2 500	2 500	2 500	2 500
Fonds propres	7850	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Sponsors	12 500	14 500	15 000	15 000	15 850	18 300
Prestation CD74		1 000	500	500	500	
Stages	7 200	6 200	7 100	7 500	7 850	8 200
CNDS			1500	1500	1700	1800
Aide CD 74		1000	1500	1500	1500	1500
Challenge club LRATT	200	300	400	500	600	700
Aide LRATT	1 500	3 000	4500	4500	4500	4500
<b><u>Total recettes :</u></b>	<b><u>37 250</u></b>	<b><u>45 000</u></b>	<b><u>51 000</u></b>	<b><u>52 000</u></b>	<b><u>53 000</u></b>	<b><u>54 000</u></b>

\* L'autre part finance la formation des jeunes avec le 2° poste d'éducateur

En plus de ce budget, d'autres financements n'apparaissent pas dans les comptes du club :

- Contrats sponsoring individuels : 7 000 € contre 4 000€ en 2007/2008

*Anncy TT - Projet 2008-2012*  
*Mise en place d'une structure de haut niveau*

- Equipements offerts aux joueurs par Yasaka et TK sport: 7000 €

### ❖ En conclusion

Le projet de développement 2006-2008 a permis l'accession en Nationale 2 et la mise en place d'une formation des jeunes performante en s'appuyant sur une structure solide et riche en bénévoles.

L'association Annecy Tennis de Table souhaite maintenant mettre en place une structure de haut niveau avec une équipe en Nationale 1, niveau jamais atteint par un club de Haute-Savoie, et une formation optimale s'appuyant sur un CRESA.

L'association compte sur le soutien de tous ses partenaires institutionnels et privé afin que l'investissement de tous ses membres puisse conduire à un succès partagé.